



XIV ENCUENTROS TÉCNICOS  
DE LOS OCEX 2021

X21  22



Consello de Contas de Galicia

## *La Evaluación del Gasto Público de la Comunidad Autónoma de Castilla y León*

*Eduardo Cubero del Barrio*

*Consejo de Cuentas de Castilla y León*



XIV ENCUENTROS TÉCNICOS  
DE LOS OCEX 2021



*Auditoría Operativa*

*2-3 de diciembre de 2021  
Santiago de Compostela*



### PREGUNTA DE EVALUACIÓN:

- ¿Existe un sistema de evaluación del gasto público que sirva para una eficaz y eficiente asignación de recursos en el presupuesto de la Comunidad?

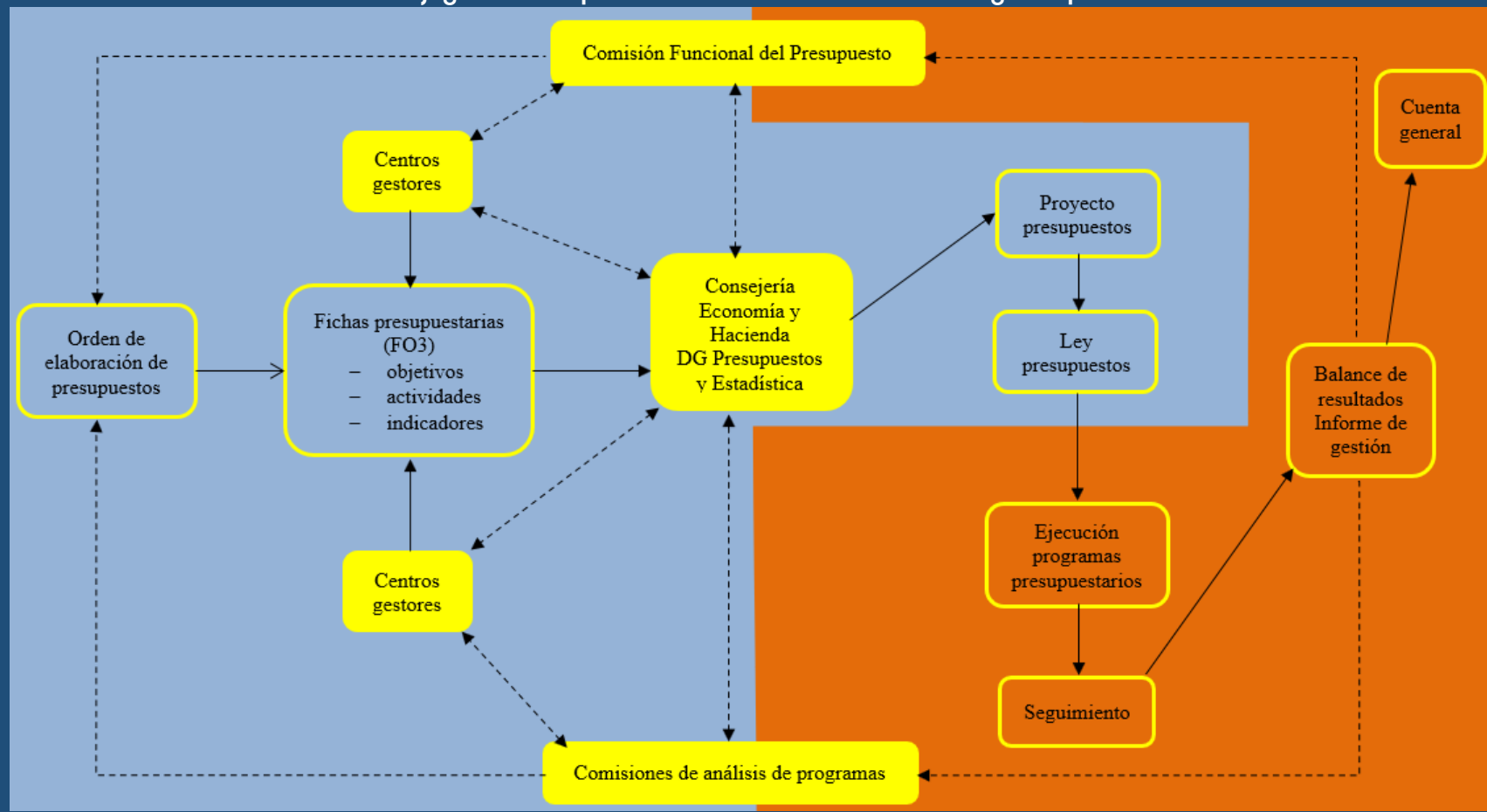
### SUBPREGUNTAS:

- ¿Se tienen en cuenta los resultados de aplicar el sistema para la determinación de las prioridades y objetivos de las políticas dentro de la programación presupuestaria?
- ¿Se ejecutan los programas presupuestarios para conseguir unos objetivos precisos medibles mediante indicadores?
- ¿Se obtiene del sistema una información que permita saber cuál ha sido el grado de consecución de los objetivos, las desviaciones y sus causas y se utiliza para una futura presupuestación?

## OBJETIVOS Y ÁREAS DE FISCALIZACIÓN

- Examen del procedimiento real
- Análisis de la planificación presupuestaria
- Adecuación y pertinencia de los indicadores establecidos
- Balance de los resultados

## Flujograma del procedimiento de evaluación del gasto público





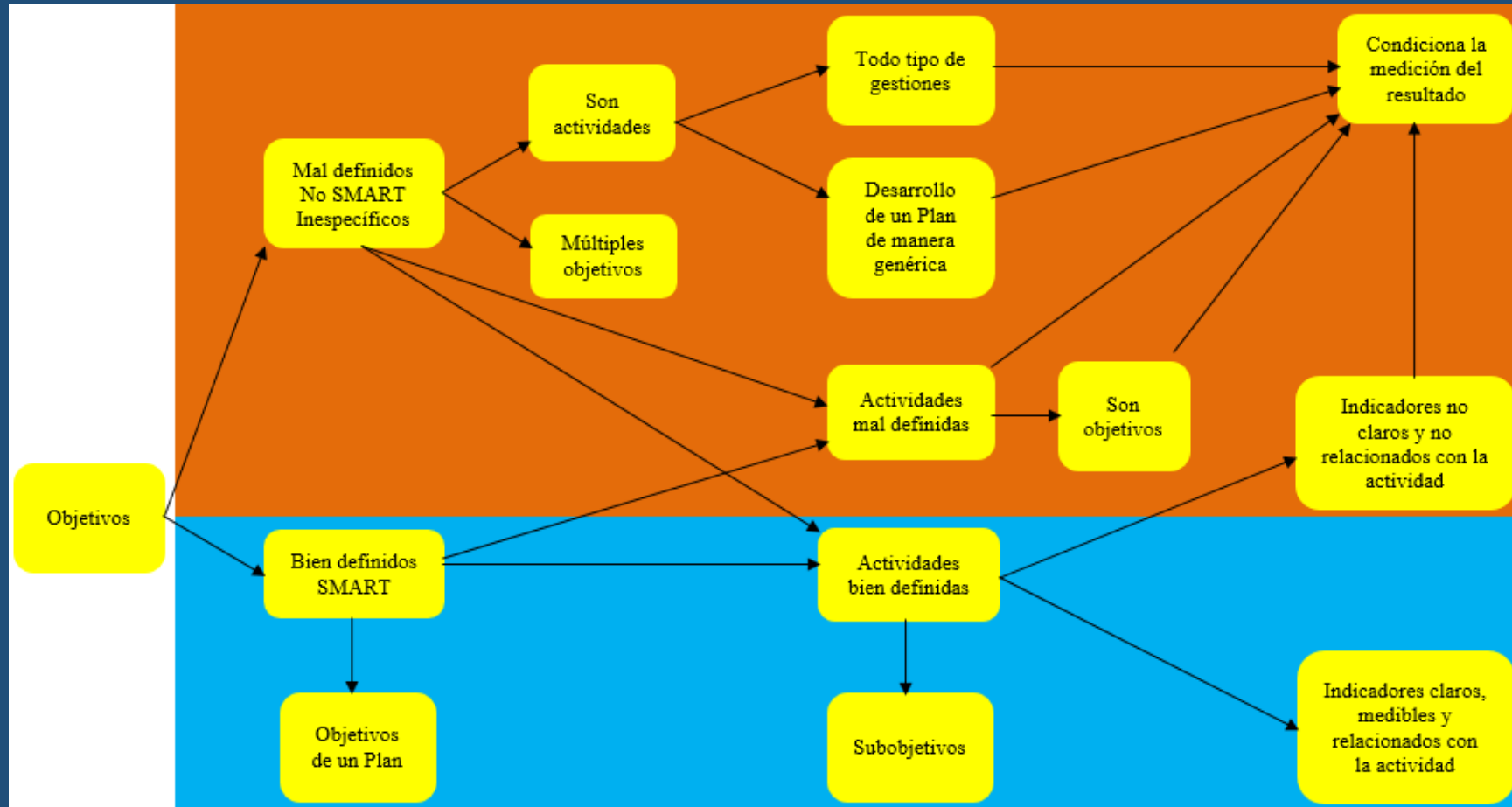
## EXAMEN DEL PROCEDIMIENTO REAL

- No reglado
- Escasamente desarrollado
- Falta de constancia en actuaciones clave
- Seguimiento parcial de los programas de gasto

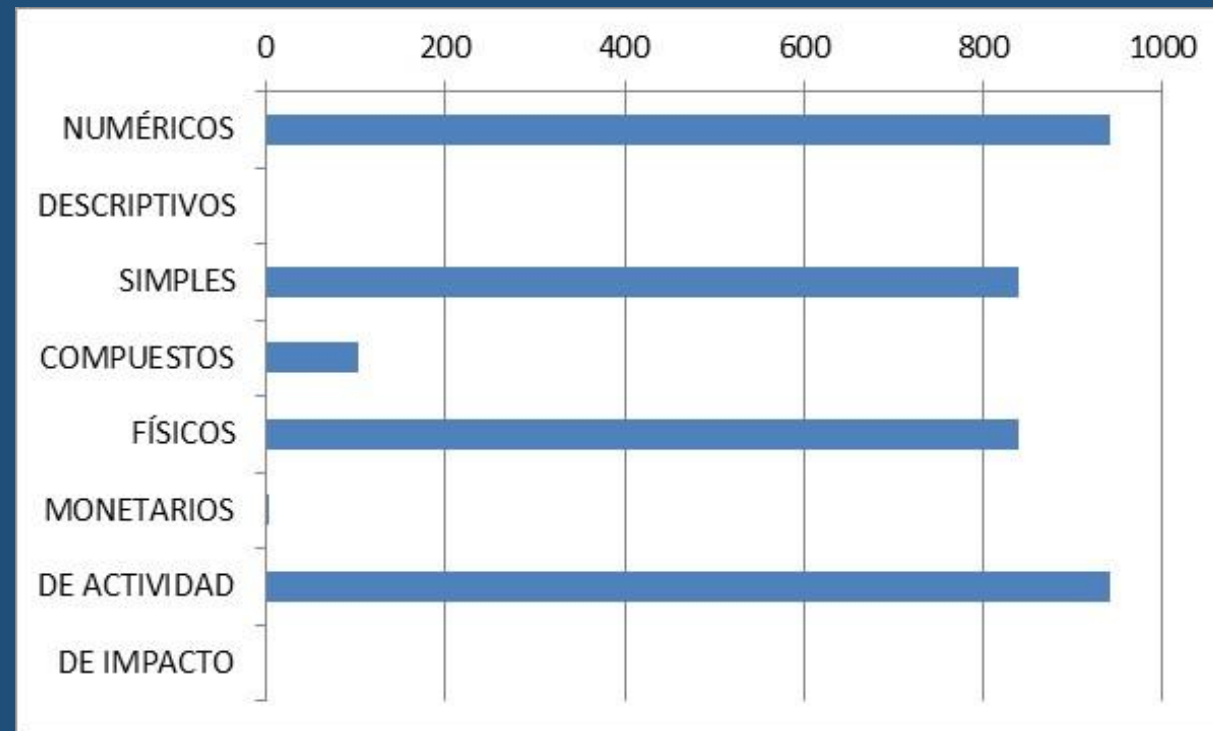
## ANÁLISIS DE LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA

- Coherencia líneas y metas secciones presupuestarias
- No cuantificación de metas, objetivos y actividades
- Falta de constancia en actuaciones clave

Problemática en la definición de los indicadores del sistema de evaluación



### Características de los indicadores





## ADECUACIÓN Y PERTINENCIA DE LOS INDICADORES

- Objetivos confusos, no SMART. Actividades mal definidas
- Falta de vinculación de los indicadores. Sólo uno por actividad
- Indicadores numéricos, simples, de actividad, pero no de impacto



## Estructura de los informes de gestión

ESTRUCTURA DEL INFORME	PROGRAMAS OBJETO DE SEGUIMIENTO										
	231B	241B	241C	261A	312A	322A	334A	414A	431B	452A	453A
INTRODUCCIÓN					✓						
ENTORNO SOCIO-ECONÓMICO	✓		✓	✓				✓		✓	✓
MARCO NORMATIVO		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓
CARACTERÍSTICAS DEL PROGRAMA	✓	✓	✓	✓			✓	✓			✓
PLANES Y PROGRAMAS EN VIGOR				✓	✓		✓	✓			✓
LÍNEAS DE ACTUACIÓN	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
MEDIOS ECONÓMICOS	✓	✓	✓	✓			✓	✓		✓	✓
MEDIOS HUMANOS		✓	✓	✓	✓			✓		✓	✓
MEDIOS MATERIALES				✓			✓	✓		✓	✓
MODIFICACIONES PRESUPUESTARIAS	✓	✓					✓	✓			✓
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	✓	✓	✓	✓			✓	✓			✓
CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
INDICADORES PARA EL SEGUIMIENTO DE OBJETIVOS	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓		✓
DESVIACIONES		✓					✓		✓	✓	
MOTIVOS DE LAS DESVIACIONES		✓					✓		✓	✓	
MEDIDAS CORRECTORAS											
ANÁLISIS DE LOS COSTES Y RENDIMIENTOS DE LOS PROGRAMAS				✓			✓	✓	✓		✓



## BALANCE DE LOS RESULTADOS

- Informes con estructuras heterogéneas y no sistematizadas
- No se organizan como las fichas presupuestarias
- No analizan desviaciones y causas, costes y rendimientos de los servicios
- Falta de constancia en actuaciones clave

## IMPLANTACIÓN SISTEMA INTEGRAL DE EVALUACIÓN

Que vincule al ciclo presupuestario la totalidad de los planes estratégicos e incluya otras evaluaciones parciales paralelas como las siguientes:

- De impacto socioeconómico de las políticas públicas sobre el empleo
- De las intervenciones cofinanciadas con fondos europeos
- De impacto de género



XIV ENCUENTROS TÉCNICOS  
DE LOS OCEX 2021

X21  22



Consello de Contas de Galicia



CONSEJO DE CUENTAS  
DE CASTILLA Y LEÓN

**MUCHAS GRACIAS**

*eduardo.cubero@consejodecuentas.es*

*WWW.CONSEJODECUENTAS.ES*